

Saksnummer	Utvalg	Møtedato
	Formannskapet	25.11.2015
	Bystyret	10.12.2015

## Omorganisering av styringsstruktur i prosjekter

### Forslag til innstilling

1. Etablerte politisk/administrativ styringsgrupper med eksterne representanter, i heleide kommunale prosjekter avvikles.
2. Rådmannens gis fullmakt til å utarbeide en hensiktsmessig organisering av eksisterende og nye prosjekter, som sikrer nødvendig grad av involvering av ikke-kommunale aktører og interessenter. Rådmannen vil komme tilbake til bystyret på en egnet måte, og legge frem resultatet av dette arbeidet.
3. Rådmannen vil etablere faste rutiner for rapportering om status i prosjektene til relevant fagkomité og/eller formannskapet.
4. For å sikre politisk forankring og god styringsdialog mellom prosjektene og politisk nivå, vil rådmannen i samråd med ordfører/komiteledere, vurdere ulike former for utvidede arbeidsmøter mellom egnet fagkomité/formannskapet.
5. I partnerskapsprosjekter hvor Bodø kommune inngår som en av flere eiere/partnere, videreføres gjeldende organisering. Rådmannen vil sikre at det avgis rapport til bystyret fra de aktuelle prosjektene. Alle forhold i prosjektene som normalt vil kreve behandling i etablert linje, fremlegges for politisk behandling.
6. Endringen av styringsstrukturen for de aktuelle prosjektene i denne saken, vil være førende for organiseringen av øvrige eksisterende og planlagte prosjekter i kommunens portefølje.

### Sammendrag

I denne saken foreslås en endring av styringsstrukturen for kommunale prosjekter. Hensikten med endringen er å tydeliggjøre roller, myndighet og ansvar, gjennom å reddykke etablerte linjer.

Endringen vil gjelde alle prosjekter i kommunens portefølje.

### Saksopplysninger

Det er ønskelig fra rådmannen å legge den administrative styringen av alle prosjekter inn i den ordinære linjen, der prosjektene overordnet styres av rådmannen eller den han bemyndiger. Den politiske styringen gjøres da av de ordinære politiske styringsorganer; dvs komite, formannskap eller Bystyre. For å få involvering av andre parter (eks fylkeskommune, regionråd, næringsliv eller andre) kan det oppnevnes referanse-/ arbeidsgrupper i det enkelte prosjekt.

Flere av prosjektenes organisering har forankring i tidligere vedtak i bystyret.

## Vurderinger

Kommunens prosjektportefølje består av flere ulike typer prosjekter med hensyn til innhold, organisering, varighet, finansiering og eierskap.

Følgende prosjekter er organisert under Næring- og utviklingsavdelingen:

- *Bodø i vinden*  
Partnerskap mellom kommunen og aktører fra næringslivet. Eget styre.
- *Utviklingsprosjektet for ny bruk av flyplassområdet (Ny by – ny flyplass)*  
Heleid kommunalt prosjekt med bred involvering av eksterne aktører. Politisk/administrativ styringsgruppe med eksterne representanter.
- *Bodø 2016 (Byjubileet)*  
Heleid kommunalt prosjekt med bred involvering av eksterne aktører. Politisk/administrativ styringsgruppe med eksterne representanter.
- *Bodø - Norges Sikkerhet og beredskapshovedstad*  
Heleid kommunalt prosjekt med bred involvering av eksterne aktører. Styringsstruktur er ikke etablert.
- *Byregionsprosjektet fase II*  
Interkommunalt prosjekt i Salten. Rådmannsgruppen fra de ni Salten-kommunene utgjør styringsgruppen.
- *Sentrumsutviklingsprosjektet*  
Heleid kommunalt prosjekt med bred involvering av eksterne aktører. Styringsstruktur er ikke etablert.

Eksempler på andre prosjekter er:

- Rådhusprosjektet

Erfaringsmessig har bruk av politisk/administrativ styringsgrupper med eksterne aktører, fungert godt med tanke på bred involvering og løpende styringsdialog. Styringsgruppene har imidlertid hatt uklar status med hensyn til mandat og organisatorisk plassering. Dette har medført ulike utfordringer knyttet til rolle, myndighet og ansvar. I enkelte tilfeller har styringsgruppene utviklet seg til å bli beslutningsgrupper parallelt av etablerte folkevalgte organer.

En rendyrking av etablerte linjer vil kunne bidra til å tydeliggjøre roller, myndighet og ansvar. Bred involvering av eksterne aktører er viktig og kan sikres gjennom alternative organisatoriske enheter, eksempelvis i form av strategiske konsulteringsråd, referansegrupper, koordineringsforum og tilsvarende. Rådmannen vil vurdere hensiktsmessige løsninger for det enkelte prosjekt.

Politisk forankring av kommunens prosjekter må ivaretas på en god måte. Det er ingen tilfredsstillende løsning å utvikle styringsgruppene uten å kompensere dette med økt involvering av fagkomité/formannskap. Prosjektene fremdrift og måloppnåelse avhenger av en god styringsdialog med politisk nivå. For å sikre løpende politisk styring og forankring, anbefaler rådmannen at det i samråd med ordfører/komiteledere, vurderes ulike former for faste arbeidsmøter i fagkomité/formannskap.

Bodø kommune er gjennom både Nærings- og utviklingsavdelingen og andre avdelinger, involvert i prosjekter hvor kommunen kun inngår som partner eller deleier av prosjektet. I aktuelle prosjekter, eksempelvis *Bypakke Bodø* og *Bodø i vinden*, er det hensiktsmessig og naturlig at gjeldende organisering videreføres. Rådmannen vil imidlertid sikre gode rutiner for rapportering til bystyret, og at saker som krever politisk behandling bringes til bystyret på normal måte.

Saken kan medføre økte utgifter til møtehonorer på grunn av økt møtefrekvens for fagkomité og formannskapet. Saken kan bidra til redusert administrativ ressursbruk knyttet til planlegging og gjennomføring av møter i styringsgruppene. Saken har ingen øvrige personellmessige eller miljømessige konsekvenser.

## **Konklusjon og anbefaling**

En ny organisering av styringsstrukturen i kommunens prosjekter vil være hensiktsmessig for tydeliggjøre roller, myndighet og ansvar. Ved å reddykke etablerte linjer reduseres risikoen for avvik i grensesnittet mellom prosjektene og basisorganisasjonen.

Rådmannen anbefaler å utvikles eksisterende styringsgrupper for alle kommunale prosjekter, dvs at dette skal være førende for nye og eksisterende kommunale prosjekter.

For å sikre bred involvering av eksterne aktører, vil rådmannen vurdere hensiktsmessige løsninger, tilpasset det enkelte prosjekt.

For å opprettholde en aktiv og sterk politisk styring av prosjektene, anbefaler rådmannen at det i samråd med ordfører/komiteledere vurderes løsninger innfor rammen av eksisterende politisk styringsstruktur.

Rolf Kåre Jensen  
Rådmann

Grete Kristoffersen  
Utviklingsdirektør

Saksbehandler: Daniel Bjarmann-Simonsen

## **Trykte vedlegg:**

Ingen

## **Utrykte vedlegg:**

Ingen.